שאגת הארי:

מפת הסגמנטים

של עדי יופה

מרץ 2026

fast forward
Business Futurist Company

כל הזכויות שמורות

פירסום מסמך זה או חלקים ממנו ללא אישור אינם מותרים. תודה מראש.

fast forward
Business Futurist Company

ברוכים הבאים לעולם שלי

100
דוחות תחזית

20
שנות ניסיון

1000
הרצאות
בארץ ובעולם

מול 150,000
אנשים (לפחות..)

11
שנות ליסוד
באוניברסיטת רייכמן

1
ספר "הבא"
השיטה לחזות
טרנדים בעולם
משובש

עברית ואנגלית
(2019)

fast forward
Business Futurist Company

הקדמה

כמו תמיד, לפני כמה חודשים, פירסמתי את התחזית השנתית שלי לשנת 2026.

התחזית הזאת, כמו אחרות לפניה, עוסקת במגמות שמתפתחות בעולם המשובש.

העולם המשובש שאני מתכוונת אליו, ועוסקת בו כבר עשר שנים, הוא זה שמייצר מציאות לא צפויה על בסיס יומי .

מציאות כזאת, לא מאפשרת חיזוי ותכנון קדימה, כמו שהיינו רגילים, בלשון המעטה...

את הספר "הבא" על חיזוי מגמות בעולם משובש, הוצאתי לאור עוד לפני הקורונה, ומאז, השיבושים הופכים להיות דרמטיים יותר ויותר.

את המפה הזאת אני כותבת ככלי לניווט במציאות הישראלית שלנו, בתוך מבצע "שאגת הארי", אחרי שנתיים וחצי של מלחמה.

מקווה שתקבלו ממנה כיוונים,

שלכם,
עדי יופה

fast forward
Business Futurist Company

האקו סיסטם של עולם המגמות

מגמות לא פועלות בחלל ריק. דמיינו את המציאות שלנו כמו גוף חי, שמושפע ממזג האוויר, וממה שקורה מסביב.

מגמות, שהן בעצם השינויים שאנחנו חווים, מושפעות מכל מה שקורה בעולם: גיאופוליטיקה, כלכלה, חברה, צרכנות. הלכי רוח שונים.
אנחנו מגיבים אחרת במצב של שפע ושגשוג ואחרת במצב של מלחמה וחוסר ודאות.

fast forward
Business Futurist Company

מצב צבירה עולמי: חוסר אמון ושבירת קונספציות

סדר עולמי חדש

הסדר שהכרנו מאז סוף מלחמת העולם השניה, משתנה בשנים האחרונות.

אנחנו חיים במציאות של שבירת קונספציות מוכרות, והתהוות של סדר עולמי חדש שכולל מאבקי כוח בינלאומיים, מלחמות ובריתות חדשות.

שיא של חוסר אמון

סקר שנערך במהלך 2025 הראה כי 6 מתוך 10 אנשים בעולם, לא מאמינים לממשלות, לעסקים ולאליטה הכלכלית.

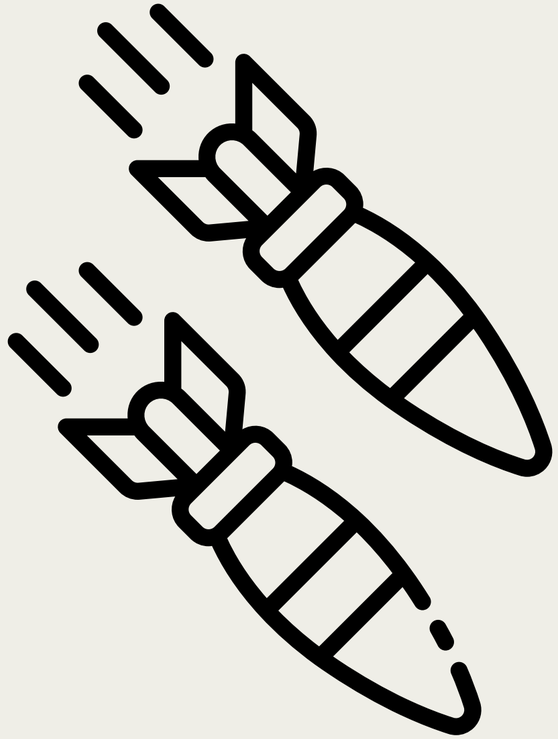
מנהיגים משקרים?

הדוח הראה גידול הולך ועולה בשאלה, האם מנהיגים משקרים. (מ 58% בשנת 2021 ל 69% בשנת 2025)

מקור: EDELMAN TRUST REPORT 2025

fast forward
Business Futurist Company

מצב מלחמה מתמשך



ישראל נמצאת במצב מלחמתי מתמשך מאז

הותקפנו ב-7 באוקטובר 2023.

לאורך התקופה, המדינה מתמודדת עם מלחמה

שלא ידעה מימיה מבחינת היקף ואורך המלחמה.

מלחמת "שאגת הארי" נמשכת כבר יותר מ 20 ימים:

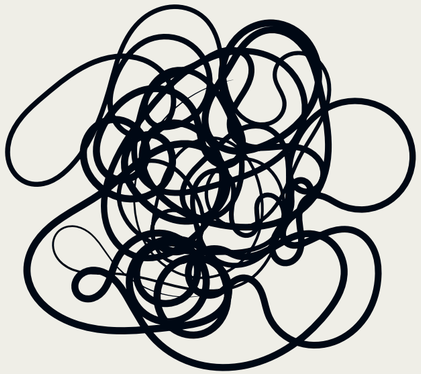
- העורף מותקף
- המשק סגור
- הילדים ללא מסגרות מסודרות

fast forward
Business Futurist Company

מצב צבירה מקומי: שיבוש בלי קו סיום

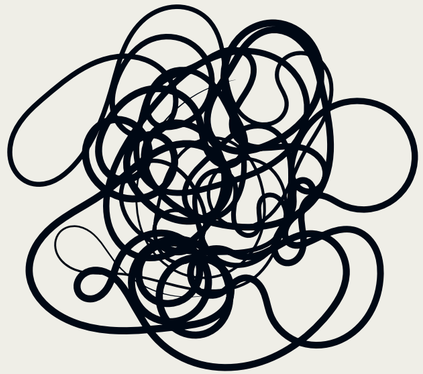
חוסר ודאות קיצוני

איבוד שליטה מתמשך על החיים ועל שגרת היום.



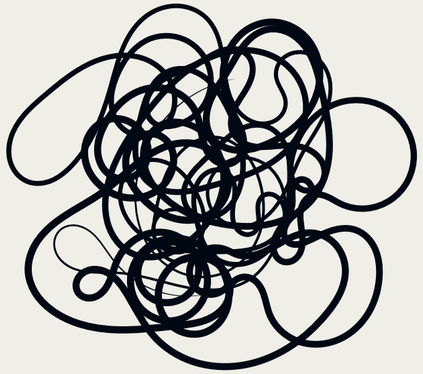
תחתית הפירמידה

קיום בתנאים הבסיסיים ביותר לפי הפירמידה של מאסלו: חוסר בשינה, חוסר בביטחון פיזי וחוסר בבטחון תעסוקתי



מצב חירום מתמשך

מצב מלחמה מתמשך כבר יותר משנתיים וחצי. הסלמה מעת לעת הופכת להיות תרחיש צפוי.



fast forward
Business Futurist Company

fast forward
Business Futurist Company

הנתונים הרציניים:

ירידה בצריכה

בשבוע הראשון של המלחמה נרשמה ירידה של 48% ברכישות בכרטיסי אשראי לעומת השבוע שקדם לו.

בשבוע השני ההוצאות עלו ב-33% לעומת השבוע הראשון, אבל ההוצאות עדיין היו נמוכות ב-14% לעומת הממוצע השבועי מאז תחילת 2026.

אובדן תפוקה

העלות העקיפה למשק בשל סגירת עסקים ומוסדות חינוך מוערכת ב- 1%-2% מהתוצר הלאומי GDP.

הכלכלן הראשי במשרד האוצר העריך שבשבוע הראשון של מבצע שאגת הארי איבד המשק 9 מיליארד ש"ח.

הוצאות הביטחון

הוצאות הביטחון הגדלות חייבו קיצוץ רוחבי של 3% בתקציבי המשרדים האזרחיים

כמו כן הועלתה תקרת הגירעון מ-3.9 אחוזי תוצר ל-5.1 אחוזים.

מקור: מרכז טאוב לחקר המדיניות החברתית בישראל

fast forward
Business Futurist Company

והנה שאגת הארי,
נכון לכתיבת שורות אלה, נכנסים לשבוע הרביעי.

כך נראים החיים לאורך זמן בחוסר ודאות, בעולם שגם כך לא מתקיים בו אמון רב, וכל מה שאנחנו מכירים מתערער ללא קו סיום:

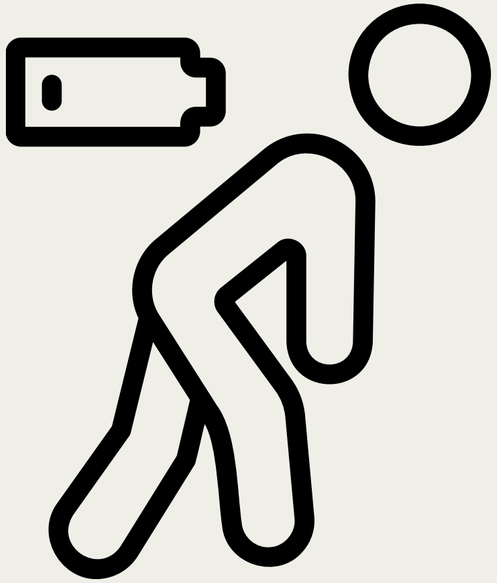
fast forward
Business Futurist Company

מצב נפשי משובש

צעירים עד גיל 24 מהווים שליש מכלל הפניות לעמותות הסיוע הנפשי.

מערכת החינוך סגורה כבר שבועות.
82% מהסטודנטים מדווחים על חוסר יכולת להתרכז בלימודים (אין לנו מידע גלוי כרגע לגבי תלמידי ביה"ס).

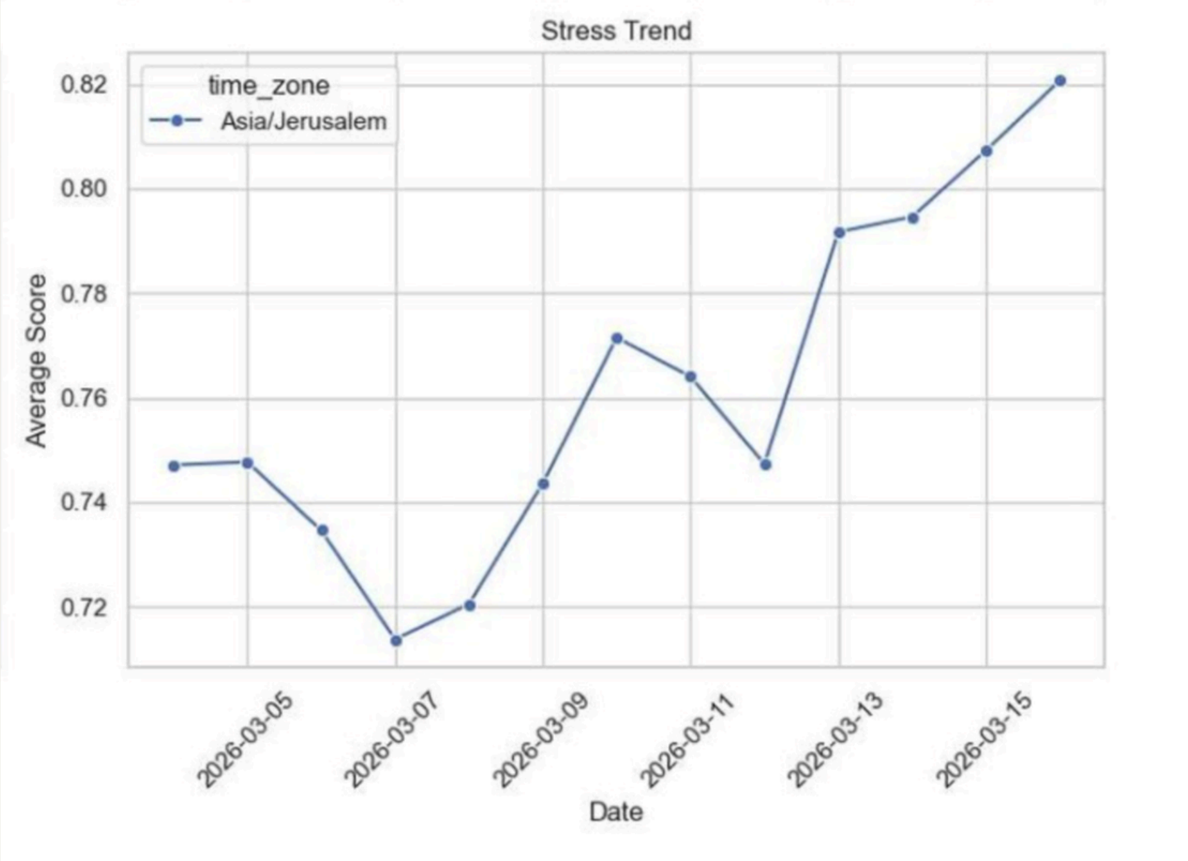
82% מההורים מרגישים קושי לעמוד בעומס שנגרם מהמצב הבטחוני, ושאינם מצליחים לעמוד בדרישות מהם.



מקורות: עמותת ער"ן, סקר התאחדות הסטודנטים הארצית,
סקר הנהגת ההורים הארצית.

fast forward
Business Futurist Company

צבירה הדרגתית ואיטית של סטרס



נתונים של חברת הטכנולוגיה ביהבידנס
שמנטרת מצב נפשי של מאות ישראלים* מגלים:
-

הסמנים הביולוגיים (Biomarkers) מראים צבירה הדרגתית של הסטרס בתוך הטראומה המתגלגלת.

נורמליזציה של רמות המתח והחרדה:
החל מה-9.3 החלה עליה מאד משמעותית ברמות הדחק, רמה שנשארה עד ה- 15.3.25 (מעודכן עד לתאריך זה).

כמו כן החברה מדווחת על רמות דיכאון קבועות בקרב קהל זה.

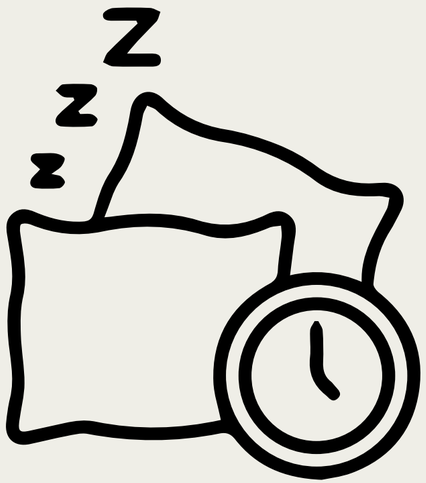
*מאות ישראלים שאישרו לחברה להיות מנוטרים.
אינם מייצגים בהכרח את האוכלוסיה הכללית בישראל.

fast forward
Business Futurist Company

הישראלים מנסים להציל את המצב - ודואגים לשפיות ושעות שינה בכל דרך

גידול של אלפי אחוזים בחיפושי גוגל אחרי מדיטציות, כדורי שינה בלי מרשם ומוצרי הרגעה טבעיים.

וגם אחרי כדורים פסיכיאטריים נוגדי חרדה ודיכאון כמו: ציפרלקס, קלונקס ואחרים.



fast forward
Business Futurist Company

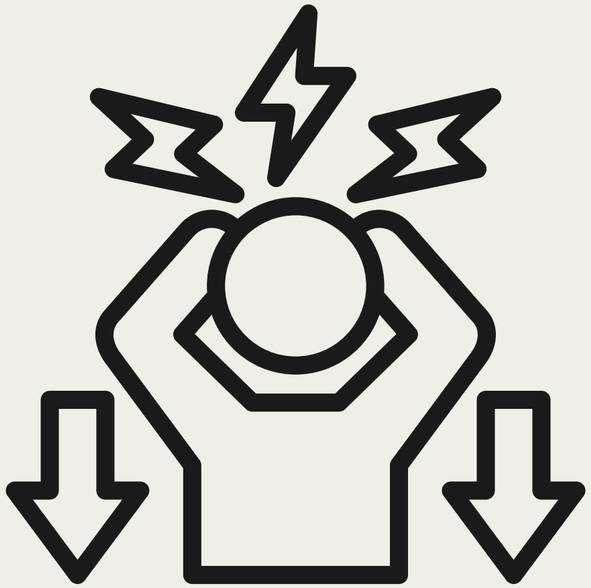
צריכת חוסן

"צמצום נזקים" אקטיבי:

- **נטישת ה"לייף סטייל":** בשבוע הראשון למבצע, נרשמה צניחה דרמטית בהוצאות על מותרות, הכוללת ירידה של 59% ברכישת ביגוד ו-48% בהוצאות על מלונות.

- **צרכים בסיסיים:** במקביל לנטישת המותרות, נרשמה עלייה של 5% בהוצאות על מוצרי מאפה (Baked goods) ועלייה של 2% בהוצאות בסופרמרקטים.

- ירידה של 75% בפדיון רשתות האופנה (נכון ל 18.3.26)



מקורות: חברת שבא 9.3, כלכליסט.

fast forward
Business Futurist Company

שחיקה באמון:

79% מהציבור מאמינים שרשתות השיווק מנצלות מצבי חירום לעלות מחירים או לצמצם מבצעים.

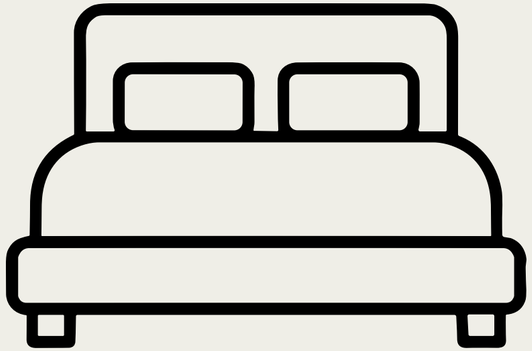
מקור: ההסתדרות הכללית

fast forward
Business Futurist Company

משדרגים לבד:

"איקאה פתוח?"

גידול של אלפי אחוזים בחיפוש אחרי איקאה (או
אם איקאה פתוח:)
מחפשים גם אחרי חנויות מזרונים...



fast forward
Business Futurist Company

דקה לפני הסיפה,
חשוב לשים לב לנקודה חשובה:

fast forward
Business Futurist Company

בכל תקופה משובשת שהיתה לנו בשנים האחרונות,
היה לנו עוגן שסייע לעבור את התקופה:

בקורונה, יצאנו החוצה למרחב הציבורי לשאוף אוויר.
החוץ היה מרחב בטוח (ונטול נגיפים).

עכשיו אנחנו מתרחקים מהמרחב החיצוני, כי הוא
לא מוגן.

fast forward
Business Futurist Company

ואחרי מתקפת ה- 7/10 התחזקנו דרך הסולידריות החברתית והעזרה לכולם. התגייסנו לתמוך ולשקם.

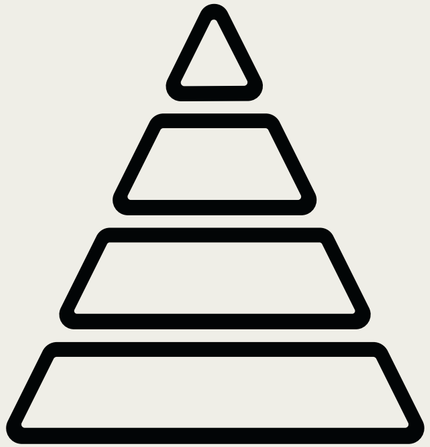
שאבנו כוח מהעשייה הקהילתית המשותפת.

כעת, כל אחד דואג לעצמו ולמשפחתו.

fast forward
Business Futurist Company

עכשיו, אנחנו לבד. במקלט. מנסים לשרוד
בכוחות עצמנו, מול כוחות גדולים מדי.

ככה נראים החיים בבסיס הפירמידה של מאסלו:
חיפוש אחר בטחון, שינה ושיגרה.



או במילים אחרות:

fast forward
Business Futurist Company

מפת המגמות

של עדי יופה | מרץ 2026

מינימום ודאות + מינימום ביטחון

מינימום מצב רוח + מינימום שקט + מינימום שגרה

טשטוש	פירוק	ניתוק	איבוד
עתיד	מסגרות	מהמצב	שליטה
גבולות	בריתות	מהחדשות	שפיות
הגדרות בסיס	משטרים	מהבית	הכנסה
	אמת		פרטיות

מה בעצם קורה?

כל הזכויות שמורות 23.3.26

fast forward
Business Futurist Company

מגמות שאגת הארי

של עדי יופה

טשטוש | ניתוק | פירוק | איבוד

כל מגמה היא תיאור של שינויים ומצבים, שחלקם גיאו פוליטיים וחלקם קשורים לחיים שלנו בפועל:

טשטוש גבולות למשל, הוא לא רק המעבר בין רגעים של טילים נופלים לרגעים "רגילים", אלא גם טשטוש בין הבית לחוץ, בין חיים פרטיים לעבודה.

fast forward
Business Futurist Company

מה אנשים צריכים?

מפת המגמות היא כלי חשוב כדי להבין מה אנשים צריכים דווקא עכשיו. בעולם של חוסר ודאות וחוסר בטחון, צריך לנסות לזהות את מה שיסייע לנו לצלוח. תסתכלו על המגמות ותזהו הזדמנויות.

הנה כמה:

- **הבסיס של מאסלו:** מוצרי בסיס אבל משודרגים.
- **רגעים קטנים:** תחשבו על רגע קטן של שקט, או של פינוק.
- **שורות תחתונות:** דברים קצרים. ברורים. קלים ליישום.

רוצים עוד? תמשיכו לעקוב

תודה רבה!

עדי יופה

רוצים עוד?

מזמינים הרצאה >> כאן

מעמיקים בספר >> כאן

עוקבים בסושיאל >>

fast forward
Business Futurist Company